

# 하미승 행정학 핵심주제정리 & 1:1 답안침삭특강 강의계획서

“5급공채 합격 여부는 유일한 가시적 산출물인 답안에 대한 평가점수에 의하여 결정됩니다. 답안에는 출제자의 의도에 부합하는 올바른 콘텐츠, 즉 문제인식, 행정이론·제도·기법에 대한 지식과 이해력, 제시된 현실행정 이슈에 대한 이론의 적용 능력과 대안 제시 역량 등이 현출되어야 합니다.”

“모의주제를 대상으로 올바른 콘텐츠를 담아내는 논리적·체계적 답안 작성 과정을 도와주는 강의!”

“출제위원·채점위원으로서의 경험과 노하우를 살린 세심한 개별침삭과 정확한 강평으로 고득점 답안 작성 능력 향상!”

“정규순환 과목과 시너지 효과를 낼 수 있는 맞춤형 전략 강의”

## ■ ■ 답 당 하 미 승 박사

서울대학교 행정대학원 행정학 석사

University of Georgia 행정학 박사

제19회 행정고등고시 합격

前) 행정자치부 국장(이사관)

前) 5급공채·입법고시 출제위원, 채점위원, 면접위원

前) K대 행정학과 교수(정교수), K대 행정대학원장

前) 인사혁신처 인사정책자문위원, 정책평가위원

前) 행정안전부 인사정책자문위원장

前) 서울시 인재개발원 역량평가위원

前) 법제처/관세청/환경부 정책평가위원, 감사원 행정심판위원

前) 정부혁신위원회 위원

前) 한국행정연구원 편집위원장

前) 국민권익위원회 정책평가위원장

前) 한국인사행정학회 회장

前) 한국행정학회 운영이사, 상임이사

前) 한국정책학회 운영이사

前) 고려대, 연세대 행정고시 특강 초빙교수

現) 인사혁신처 고위공무원 역량평가위원

現) 한림법학원 행정학 전임

■ ■ 주제 강의 2022년 10/2(일) ~ 10/23(일), 총 4회 ※매주 일요일 오후 3:00~6:00  
및 강평일정

■ ■ 개인별 10/4(화)~10/8(토), 10/11(화)~10/15(토), 10/18(화)~10/22(토), 10/25(화)~10/29(토)  
침삭지도 일정 각 날짜별 오후 6:00~9:30 사이. 1인당 30분.

## ■ 강의교재 주제별 강의노트 및 예시답안 무료 제공

- 진행방식
1. 개강일(10/2, 일요일)부터 매주 일요일 오후 3~6시에 선별된 시험주제에 대한 강의를 진행하여 답안작성에 사용할 핵심적 콘텐츠를 제공합니다. 이 때 수강생들은 출제 문제를 배부 받습니다. 2주차 강의 때부터는 채점 및 평가를 토대로 전체강평을 실시하고, 예시답안을 배부합니다.
  2. 수강생은 각 주 시험주제에 따라 자체적으로 답안을 작성합니다.
  3. 작성한 답안지로 매주 화~토요일 오후 6시~9시30분 사이 수강생이 희망·지정한 시간(30분 단위)에 1:1 대면 첨삭지도를 진행합니다.
  4. 개인별 대면 첨삭시간은 수강등록 시 접수처에 비치되어 있는 첨삭 스케줄표에 본인이 직접 기재합니다(온라인 결제 후 전화로 첨삭시간 신청 가능).
  5. 첨삭시간이 일단 정해지면 강의종료 시까지 그 시간이 각자의 첨삭시간이므로 신중하게 결정 하시기 바랍니다.

## ■ 강의 및 지도의 방향과 중점

최근 출제경향은 **주요 행정이론·제도·기법에 대한 지식 및 이해력의 측정**과 **현실행정 이슈에 대한 행정학 이론의 정확한 적용(설명과 처방)**에 집중되어 있습니다. 이러한 경향을 감안하여 이번 답안지 특강에서는 기존에 자주 출제된 빈출주제와 **향후 출제 가능성이 높은 주제**를 선별하여, **답안에 담아내야 할 콘텐츠(이론·제도·기법의 핵심내용, 효용, 한계, 개선방안, 실제 사례에 대한 이론의 적용·설명 등)**를 제공하고, 그 내용을 효과적으로 담아내는 **치열한 답안 작성 연습과 평가·첨삭 과정**을 거침으로써 **답안 작성 능력을 획기적으로 향상**시켜 드리하고자 합니다.

답안지 특강의 진행과정을 소개하면 첫째, 사전 무료특강을 통하여 **최근 채점기준과 답안작성 요령에 대한 전반적 가이드라인**을 제공하고, 둘째, 정규 답안지 특강에서는 출제 가능성이 높은 주제에 관한 **핵심적 내용과 주요 포인트를 강의**해 드린 후, 셋째, 당해 주제에 관한 **모의문제를 출제**하여 수강생들이 **답안작성 경험**을 쌓게 하고, 넷째, **채점기준을 토대로** 하여 각자의 **답안에 대한 평가, 검토, 강·약점의 발견과 개선점 제안, 구체적 표현 다듬기**까지 멘토링을 실시하며, 다섯째, 전체총평을 통하여 **다른 수험생의 강점과 약점, 우수사례와 오류사례 등에 관하여 비교예시** 함으로써 **각자의 답안작성 능력 향상을 위한 지렛대**로 삼도록 도와드릴 것입니다.

## 주차별 강의·시험·첨삭지도 일정 계획

주 차	날 짜	내 용
■ 제 1 주차	1회차 주제 강의 10/2(일) 오후 3:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주제별 답안작성을 위한 핵심내용 정리 강의</li> <li>- <b>주제: 공공가치론(공공가치 거버넌스)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 공공가치론의 의의와 근거</li> <li>· 공공가치론(공공가치 거버넌스)의 중심내용</li> <li>· 공공가치의 개념과 유형(범주)</li> <li>· 공공가치 창출에 필요한 요소: Moore의 전략적 삼각형</li> <li>· 공공가치 달성을 위한 공공관리자의 역할</li> <li>· 공공가치의 실패요인: Bozeman의 공공가치실패론</li> <li>· 신공공관리론과 공공가치론의 비교(사례에 적용 설명)</li> <li>· 공공가치 거버넌스의 바람직한 방향</li> </ul> </li> <li>- <b>문제: 공공가치론 관련 출제가능성을 고려한 사례문제 출제</b></li> </ul>
	개인별 첨삭지도 10/4(화)~10/8(토) 오후 6:00~9:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수강생이 희망·지정한 날짜·시간(30분 단위)에 개별적(1:1) 채점·평가, 첨삭지도, 답안작성 개선 제언</li> </ul>
■ 제 2 주차	2회차 주제 강의, 1회 총평 10/9(일) 오후 3:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주제별 답안작성을 위한 핵심내용 정리 강의</li> <li>- <b>주제1: 주인-대리인이론</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 주인-대리인이론의 의의와 내용</li> <li>· 주인-대리인이론 관점에서의 부정부패 원인</li> <li>· 대리손실의 최소화 방안: 주인-대리인 문제 극복방안</li> <li>· 주인-대리인이론의 한계</li> <li>· 공공기관의 주인-대리인 문제(추가논의 사항)</li> </ul> </li> <li>- <b>주제2: 공공서비스의 민영화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 민영화의 개념 구분: 민간위탁과 민간이양</li> <li>· 민간에 의한 공공서비스 제공방식(다양한 유형)</li> <li>· 공공서비스 민영화의 효용과 폐해</li> <li>· 민영화에 따른 폐해의 극복방안</li> </ul> </li> <li>- <b>문제: 주인-대리인이론과 공공서비스 민영화 관련 출제가능성을 고려한 사례문제 출제</b></li> <li>- 지난 주 답안작성에 대한 전체강평, 예시답안 배부</li> </ul>
	개인별 첨삭지도 10/11(화)~10/15(토) 오후 6:00~9:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수강생이 희망·지정한 날짜·시간(30분 단위)에 개별적(1:1) 채점·평가, 첨삭지도, 답안작성 개선 제언</li> </ul>
■ 제 3 주차	3회차 주제 강의, 2회 총평 10/16(일) 오후 3:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주제별 답안작성을 위한 핵심내용 정리 강의</li> <li>- <b>주제: 공공갈등(공공정책갈등)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 공공갈등의 개념과 유형</li> <li>· 공공갈등의 원인</li> <li>· 공공갈등 해결과 ADR: 개념, 방법, 효용, 한계, 성공조건</li> <li>· 공공갈등 해결과 사회적 합의형성방식: 적용이유, 기법</li> <li>· 공공갈등 해결과 사회자본: 갈등조정 관련 이점, 문제점</li> <li>· 한국의 갈등관리 제도: 갈등영향분석, 참여적 방법 등</li> </ul> </li> <li>- <b>문제: 공공갈등 관련 출제가능성 고려한 사례문제 출제</b></li> <li>- 지난 주 답안작성에 대한 전체강평, 예시답안 배부</li> </ul>

	개인별 첨삭지도 10/18(화)~10/22(토) 오후 6:00~9:30	- 수강생이 희망·지정한 날짜·시간(30분 단위)에 개별적(1:1) 채점·평가, 첨삭지도, 답안작성 개선 제언
■ 제 4 주차	4회차 주제 강의, 3회 총평 10/23(일) 오후 3:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주제별 답안작성을 위한 핵심내용 정리 강의</li> <li>- 주제1: 공무원 동기부여 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 동기부여의 개념</li> <li>· 기대이론: 이론 내용, 기대이론에 따른 동기부여방안</li> <li>· 공공봉사동기(PSM): 3차원, 구성요소, 효용(기대효과), PSM 강화방안, 3차원별 동기부여방안</li> </ul> </li> <li>- 주제2: 국민/주민참여예산제도 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 시민참여예산제도의 개념</li> <li>· 국민/주민참여예산제도의 내용</li> <li>· 국민/주민참여예산제도의 사례</li> <li>· 국민/주민참여예산제도의 기대효과와 한계</li> <li>· 국민/주민참여예산제도의 한계 극복방안</li> </ul> </li> <li>- 문제: 동기부여 및 참여예산제도 관련 출제가능성을 고려한 문제 출제</li> <li>- 지난 주 답안작성에 대한 전체강평, 예시답안 배부</li> </ul>
	개인별 첨삭지도 10/25(화)~10/29(토) 오후 6:00~9:30	- 수강생이 희망·지정한 날짜·시간(30분 단위)에 개별적(1:1) 채점·평가, 첨삭지도, 답안작성 개선 제언
■ 제 5 주차	4회 총평 10/30(일) 오후 3:00	- 지난 주 답안작성에 대한 전체강평, 예시답안 배부